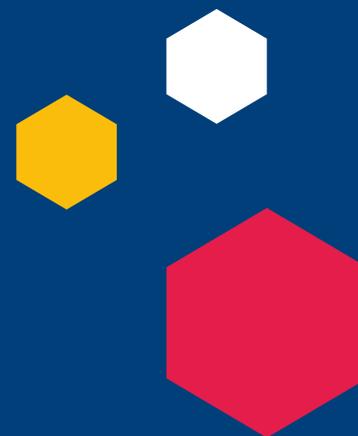


# DOSSIER DE PRESSE MERCREDI 30 JUIN 2021

## PRÉSENTATION DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS GROUPE 2020

---

2020, UNE ANNÉE PARTICULIÈRE,  
DES ENGAGEMENTS TENUS



## Fragilisée en 2020, la construction ne peut plus connaître de ralentissement :

- - 65 000 permis de construire en 2020
- - 24,5% de permis de construire délivrés sur les 12 derniers mois
- Augmentation (+ 5 %) du prix de l'immobilier ancien.

## Cette situation devient un défi majeur pour la société :

- *La pandémie a accentué les difficultés structurelles d'accès au logement dues à la hausse des prix et à la concentration des emplois dans les zones tendues où la construction reste insuffisante*
- *Plus de 4M de personnes sont mal logées en France et 2M personnes inscrites au SNE*
- *Augmentation de 18% du nombre de demandes d'accès au logement social*
- *Retard pris dans la rénovation au service de la transition écologique*

## Le Gouvernement a conscience de cette urgence :

- *Engagement pris de produire 250 000 logements sociaux en 2 ans*
- *Annnonce d'un plan d'1Md€ pour la relance du secteur dont :*
  - *Une rallonge du fonds pour la reconversion des friches de 330M€*
  - *La mise en place de la commission Rebsamen*
  - *Rénovation thermique relancée.*

**Une gouvernance  
paritaire, gage de :**

- *Proximité*
- *Convergence*
- *Stabilité*
- *Engagement de la société civile*

**Une capacité financière  
pleinement mobilisée**

*pour accompagner le secteur du logement et de la construction, jouer son rôle d'amortisseur de crise et investir sur le long terme grâce à la Participation des Employeurs à l'Effort de Construction (PEEC)*

**Un ancrage territorial  
solide avec ses :**

- 12 comités régionaux et 5 comités territoriaux
- 53 filiales immobilières

**Dans ce contexte et fort de ces atouts, Action Logement s'inscrit comme un acteur déterminant du secteur du logement abordable.**

**En 2020 et à la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2021, l'ensemble du Groupe est au rendez-vous de ses engagements.**

I.  
**2020, UNE ANNÉE PARTICULIÈRE,  
DES ENGAGEMENTS TENUS**

---

## LE GROUPE EST INTERVENU EN FAVEUR DES SALARIÉS ET DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

- **1,2Md€ en faveur des salariés aux revenus les plus modestes :**
  - 643 717 aides et services délivrés dont 82 000 aides exceptionnelles
  - Soit + 26 % par rapport à 2019
- Un soutien particulier aux jeunes de moins trente ans : **40 % des attributions, 56 % de l'AVANCE LOCA-PASS®, 94 % de la garantie Visale**
- **3,2 Mds€ en faveur de tous les bailleurs** : plus de 100 000 logements financés

## POUR RÉPONDRE À LA DEMANDE, AL A INTENSIFIÉ L'EFFORT DE PRODUCTION DE LOGEMENTS SOCIAUX ET INTERMÉDIAIRES SUR TOUT LE TERRITOIRE

- Dans un contexte de chute historique des agréments, Action Logement obtient **42 400 agréments.**
  - **31 456 mises en chantier**
  - **24 333 logements en réhabilitation** dont 70% en rénovation thermique
  - **5,4 Mds € investis par les filiales immobilières du Groupe dans la production de logements neufs**

## EN 2020, AL A CONTRIBUÉ A LA POLITIQUE DU LOGEMENT À HAUTEUR DE 1,4 MD€ DONT :

- Versement de 450 M€ à l'ANRU
- Prélèvement exceptionnel de 500 M€ / FNAL
- Versement de 350 M€ au FNAP

## ACTION CŒUR DE VILLE EST DÉPLOYÉ DANS 185 VILLES

- Une offre nouvelle de près de **10 000 logements**, soit 830 opérations immobilières
- Un engagement de **552M€** dont 356,7M€ au cours de l'exercice 2020

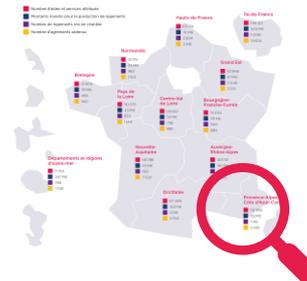
## DISPOSITIF DE VENTE DES HLM AVEC L'OPÉRATEUR ONV

- 2 700 logements acquits, soit 75 immeubles qui représentent plus de 320 millions d'euros de capacité de réinvestissement pour les OLS concernés

## PLUS LARGEMENT, ACCÉLÉRATION DES INVESTISSEMENTS DANS L'ENSEMBLE DES TERRITOIRES

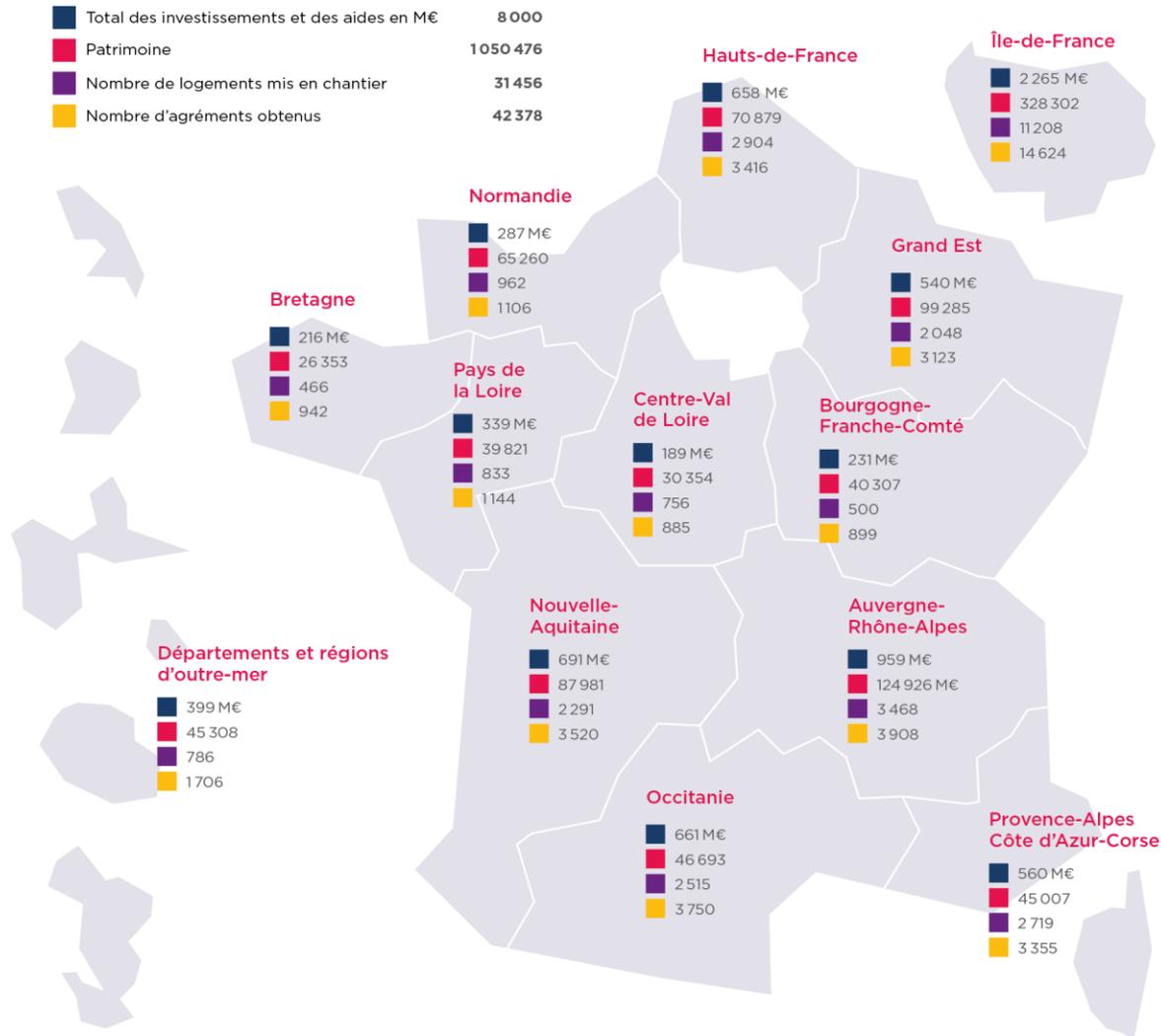
- Dans les **Outre-Mer**, **185 opérations** représentant 10 888 logements construits ou réhabilités ont été lancées pour un montant de 320 millions d'euros

➔ Zoom sur les investissements dans les territoires





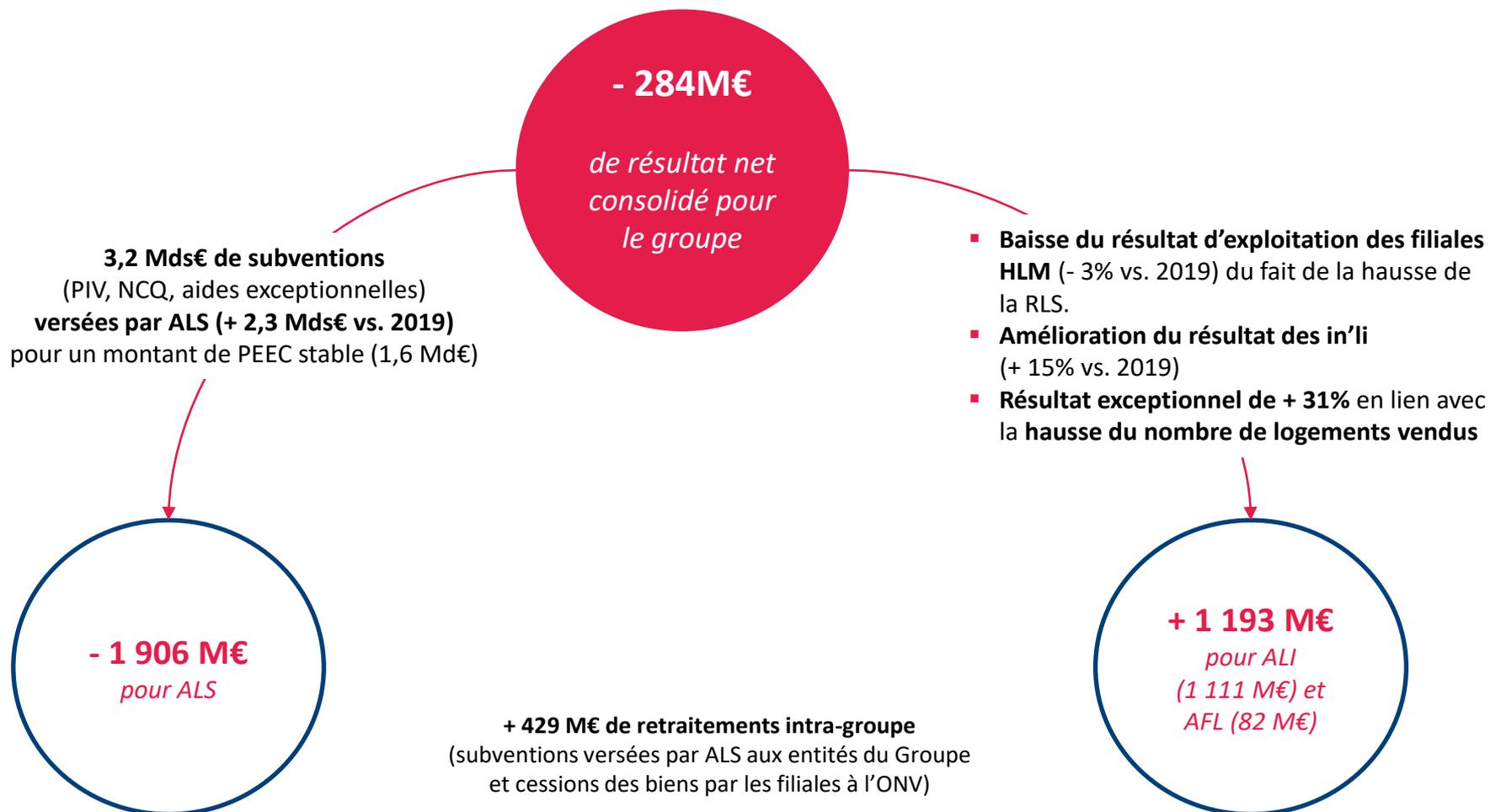
**AU TOTAL, EN 2020, LE GROUPE A MOBILISÉ PRÈS DE 10 MDSE DANS LES TERRITOIRES (6,3 Mds€ pour les filiales immobilières du Groupe et hors Groupe, 1,1 Md€ d'aides et services, 550 M€ pour le programme ACV et 1,4 Md€ pour le financement des politiques publiques.)**



## **II. LES RÉSULTATS FINANCIERS 2020 TRADUISENT L'INTENSITÉ DE L'ACTIVITÉ ET LA SOLIDITÉ DU GROUPE**

---

## RÉSULTATS NETS PART DU GROUPE



## UN BILAN DE 91 MDS€ SOIT + 3% VS. 2019

### POINTS A RETENIR

- **Au 31 décembre 2020, le bilan consolidé du Groupe s'élève à 91 milliards d'euros**, composé à près de 70 % du parc locatif (1,05 million de logements sur tout le territoire). Le Groupe porte également à son actif 10,2 milliards d'euros d'encours de prêts, dont :
  - ✓ 6,7 milliards aux organismes de logements sociaux et intermédiaires
  - ✓ 3,4 milliards d'euros aux salariés pour financer notamment l'accession à la propriété.
  
- **La trésorerie de l'ensemble des entités du Groupe est de 8,2 milliards d'euros cumulés au 31 décembre 2020, en baisse par rapport à l'année précédente.**
  - ✓ 4,5 milliards d'euros sur Action Logement Services (ALS),
  - ✓ 2,9 milliards d'euros sur Action Logement Immobilier (ALI),
  - ✓ 0,8 milliard d'euros sur l'Association Foncière Logement.

## EN 2020, ALS A CONNU UNE BAISSÉ DE SA TRÉSORERIE DE 25% EN RAISON :

- Du déploiement des axes du PIV (2,6 Mds€)
- Des engagements pris afin d'accompagner les salariés et les entreprises dans la crise sanitaire
- Des prélèvements de l'Etat

## EN 2021, LA TRÉSORERIE EST FORTEMENT SOLLICITÉE POUR SOUTENIR NOTAMMENT LA REPRISE

Au 31 mai 2021, 2,4 Mds€ de trésorerie après notamment :

- Le deuxième prélèvement de l'Etat d'1Md€
- La signature de l'avenant pour soutenir la reprise

**TRAJECTOIRE ANTICIPÉE :** comme annoncé en avril 2019, la mise en œuvre du PIV conduit ALS à lancer des émissions obligataires en complément de sa trésorerie pour financer ses engagements. Au regard des capitaux propres, le niveau d'endettement reste faible permettant un recours à l'emprunt sur les marchés.



**TOUT EST AUJOURD'HUI ENGAGÉ, ORGANISÉ ET CADENCÉ POUR PRODUIRE.**

**POUR CONTINUER A ÊTRE PERFORMANT,  
LE MODÈLE FINANCIER DU GROUPE PARITAIRE DOIT ÊTRE PÉRENNISÉ.**

# III. UNE MOBILISATION TOTALE AU 1ER SEMESTRE 2021

- **Un triple engagement... :**
  - En soutien à la reprise économique
  - En réponse à la crise sanitaire et sociale
  - En appui à l'objectif de l'Etat des 250 000 logements sociaux construits en 2021-2022
  
- **...construit autour de 4 axes stratégiques :**
  - Construire plus de logements abordables et favoriser la mixité sociale
  - Accompagner les salariés aux revenus modestes
  - Favoriser l'accession à la propriété
  - Amplifier la rénovation urbaine



**LA SIGNATURE D'UN AVENANT À LA CONVENTION QUINQUENNALE 2018-2022,  
LE 15 FÉVRIER AVEC L'ÉTAT POUR PROLONGER L'EFFORT DE 2020 ET RÉPONDRE A L'URGENCE**

## 1,17 MD€ SUPPLÉMENTAIRES POUR LA PRODUCTION DE LOGEMENTS SOCIAUX ET INTERMÉDIAIRES SUR TOUT LE TERRITOIRE

- Dont 920 millions d'euros de prêts et de subventions **pour soutenir l'objectif d'une production nouvelle de 250 000 logements abordables sur la période 2021-2022**. Lancement de la plate-forme d'attribution des subventions depuis le 3 mai.
- Dont 250 millions d'euros à Foncière Logement pour favoriser la mixité sociale et lutter contre l'habitat indigne depuis avril.

## RENFORCEMENT DE L' ACCOMPAGNEMENT DES SALARIÉS

- Aide à la prévention des impayés de loyer : 90 000 bénéficiaires au 31 mars;
- Renforcement de l'Aide aux Salariés en Difficulté et de l'ingénierie sociale avec un abondement de 20 millions d'euros.
- Elargissement de Visale à tous les salariés aux revenus allant jusqu'à 1500 € nets/mois, le 4 juin.
- Aide Logement Jeunes Actifs : l'objectif de 30 000 bénéficiaires est dépassé en mars.

Effectif  
au 1<sup>er</sup> juin

Et par ailleurs : lancement d'un appel à projets pour identifier les besoins des **Organismes de Foncier Solidaire** (200 millions d'euros) le 23 mars 2021.

## EXEMPLARITÉ

- Renforcement du comité de déontologie.
- Développement d'une culture de l'évaluation et du reporting (PIV, NCQ).

## EFFICACITÉ DANS LA MISE EN ŒUVRE DE LA LOI ELAN

- Rationalisation des filiales immobilières pour une couverture plus opérationnelle des territoires.
- Soutien à la restructuration du secteur des OPH avec le lancement de l'AMI « prêts participatifs » en mai 2020 (pour une enveloppe de 100 millions d'€).

## RIGUEUR DE GESTION

- Modernisation de la collecte avec l'achèvement de sa numérisation.
- Diminution des frais de fonctionnement, conformément aux engagements pris dans la Convention quinquennale.

### PROCHAINES MESURES A DÉPLOYER

- Nouvelle Aide Logement Jeunes Actifs (« Mon job Mon logement »)
- Abondement supplémentaire de l'ANRU à hauteur d'1,4 Md€
- Soutien à l'accession sociale par le versement d'une aide de 10 000 € à 20 000 primo-accédants
- 10 M€ pour le Fonds national d'accompagnement vers et dans le Logement (FNAVDL)
- Lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt sur la démolition des logements obsolètes ou vacants

- **Un Groupe solide, qui s'adapte et s'engage pour la relance économique et sociale, en s'appuyant sur :**
  - Sa gouvernance paritaire.
  - Son implantation territoriale.
  - Une programmation d'activités ambitieuse.
  
- Pour poursuivre ses missions et relever les défis, notamment celui de la construction (objectif national des 250 000 logements produits en 2021-2022), **le Groupe a besoin de s'appuyer sur des ressources stables.**

## CONTACTS PRESSE

Sophie BENARD : 07 50 60 95 78 / [sophie.benard@actionlogement.fr](mailto:sophie.benard@actionlogement.fr)  
Franck THIEBAUX - 06 73 76 74 98 - [franckthiebaux@ft-consulting.net](mailto:franckthiebaux@ft-consulting.net)

---



➔ [Découvrez le rapport d'activité 2020 du groupe Action Logement](#)