



L'ESSENTIEL 2022

ActionLogement 
RECONNU D'UTILITÉ SOCIALE

70 *ans*
Faire le lien
entre le logement
et l'emploi depuis

70 ans au service du lien emploi-logement



En 2023, Action Logement célèbre ses 70 ans. Depuis sept décennies, Action Logement, acteur majeur du logement social et intermédiaire en France, facilite l'accès au logement pour favoriser l'emploi. Action Logement gère paritairement la Participation des employeurs à l'effort de construction (PEEC) en faveur du logement des salariés, de la performance des entreprises et de l'attractivité des territoires métropolitain et ultramarins. Grâce à son implantation territoriale, au plus près des entreprises et de leurs salariés, ses 20000 collaborateurs mènent, sur le terrain, deux missions principales au service du lien emploi-logement.

La première est de produire, réhabiliter et financer des logements abordables et durables, prioritairement dans les zones tendues, en contribuant aux enjeux d'éco-habitat et de mixité sociale, de transition écologique, d'économies d'énergie et de décarbonation.

Sa deuxième mission est d'accompagner les salariés aux revenus modestes, qu'ils soient jeunes actifs, salariés en mobilité ou en difficulté, dans leur parcours résidentiel et professionnel, en proposant des services et des aides qui facilitent l'accès au logement et donc à l'emploi.

Action Logement contribue activement aux politiques nationales du logement, notamment dans les domaines du renouvellement urbain, de la revitalisation du centre des villes moyennes, ou encore de la lutte contre l'habitat indigne et dégradé dans les centres-villes anciens, concourant ainsi à l'attractivité résidentielle par le développement d'une offre nouvelle de logements à destination des salariés.

Le Groupe compte aujourd'hui 45 Entreprises Sociales pour l'Habitat, 5 filiales de logements intermédiaires, 13 Délégations régionales, et un patrimoine de plus d'un million de logements. Il loge 3 millions de personnes partout en France et produit un logement social sur trois sur tout le territoire.

Les 17 étapes clés de l'histoire d'Action Logement



1953

L'ÉTAT REND OBLIGATOIRE LA PARTICIPATION DES EMPLOYEURS À L'EFFORT DE CONSTRUCTION (PEEC), COLLECTÉE LOCALEMENT PAR LES COMITÉS INTERPROFESSIONNELS DU LOGEMENT (CIL).

1968

CRÉATION DE L'UNION NATIONALE INTERPROFESSIONNELLE DU LOGEMENT (UNIL) QUI FÉDÈRE L'ENSEMBLE DES CIL. PUIS EN 1971, PASSAGE DU TAUX DE LA PEEC DE 1 À 0,9 % DE LA MASSE SALARIALE.

1974

RESTAURATION DU TAUX DE 1%. UNE PARTIE DE LA PEEC DOIT ÊTRE RÉSERVÉE À LA CONSTRUCTION DE LOGEMENTS SOCIAUX POUR LES ACTIFS PROVENANT DE L'IMMIGRATION.

1988

CRÉATION DE L'AGENCE NATIONALE POUR LA PEEC (ANPEEC). SON RÔLE EST DE GARANTIR LE BON EMPLOI DES FONDS DU « 1% LOGEMENT », AVEC LE CONCOURS DES PARTENAIRES SOCIAUX.

1997

CRÉATION DE L'UESL (UNION D'ÉCONOMIE SOCIALE DU LOGEMENT) EN TANT QUE TÊTE DE RÉSEAU ET INSTANCE DE TUTELLE DES CIL.

2001

FINANCEMENT PAR LE « 1% LOGEMENT » DE LA POLITIQUE DE RÉNOVATION URBAINE PORTÉE PAR L'ÉTAT ET CRÉATION DE L'AIDE MOBILI-PASS®.

2002

CRÉATION DE FONCIÈRE LOGEMENT QUI MET EN ŒUVRE UNE POLITIQUE DE DIVERSIFICATION ET DE RENOUVELLEMENT DE L'OFFRE LOCATIVE TOUT EN CONSTITUANT UN PATRIMOINE IMMOBILIER AU BÉNÉFICE DES RÉGIMES DE RETRAITE COMPLÉMENTAIRES DU SECTEUR PRIVÉ (AGIRC ET ARRCO).

2008

ACCÉLÉRATION DE LA PRODUCTION DE LOGEMENTS ET PREMIÈRE TRANSFORMATION POUR ACTION LOGEMENT AVEC LA SIGNATURE DU PROTOCOLE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL (PNI) POUR PRODUIRE 30 000 LOGEMENTS ÉCONOMIQUEMENT ACCESSIBLES SUPPLÉMENTAIRES PAR AN.

2009

LANCEMENT DE LA NOUVELLE IDENTITÉ DU « 1% LOGEMENT » : « ACTION LOGEMENT, LES ENTREPRISES S'ENGAGENT AVEC LES SALARIÉS ». NOUVELLE ORGANISATION DU RÉSEAU DES CIL QUI PASSE DE PLUS DE 100 À 27 CIL.

2014

CONVENTION QUINQUENNALE 2015-2019. SIGNÉE LE 2 DÉCEMBRE 2014 ENTRE L'ÉTAT ET ACTION LOGEMENT, ELLE CONSACRE LE RETOUR À LA CONTRACTUALISATION DE L'EMPLOI DES FONDS ISSUS DE LA PEEC ET FIXE 4 OBJECTIFS STRATÉGIQUES POUR LA PÉRIODE.

2015

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DÉCIDE D'ENGAGER UNE RÉFORME D'ACTION LOGEMENT AFIN DE CONSTITUER UN GROUPE NATIONAL, INSCRIT DANS L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE. SIGNATURE D'UNE CONVENTION AVEC L'USH CONFIRMANT LE PRINCIPE D'UNIVERSALITÉ ET D'ÉQUITÉ QUI PRÉSIDE AUX RELATIONS ENTRE ACTION LOGEMENT ET L'ENSEMBLE DES BAILLEURS SOCIAUX.

2016

LANCEMENT DE VISALE, DISPOSITIF PROPOSÉ À TOUS LES JEUNES DE MOINS DE 30 ANS ET QUI GARANTIT AUX PROPRIÉTAIRES DE LOGEMENTS DU PARC PRIVÉ JUSQU'À 36 MOIS DE LOYERS IMPAYÉS.

2017

LA RÉFORME D'ACTION LOGEMENT ABOUTIT À LA MISE EN PLACE D'UN GROUPE UNIQUE COMPOSÉ DE TROIS ENTITÉS PRINCIPALES, ACTION LOGEMENT GROUPE, ACTION LOGEMENT SERVICES, ET ACTION LOGEMENT IMMOBILIER, AUXQUELLES S'AJOUTENT L'ASSOCIATION POUR L'ACCÈS AUX GARANTIES LOCATIVES (APAGL) ET FONCIÈRE LOGEMENT.

2018

L'ÉTAT, LE GROUPE ACTION LOGEMENT ET L'ANRU SIGNENT UNE NOUVELLE CONVENTION PORTANT SUR LE FINANCEMENT DU PROGRAMME NATIONAL DE RÉNOVATION URBAINE (PNRU) ET SUR CELUI DU NOUVEAU PROGRAMME NATIONAL DE RENOUVELLEMENT URBAIN (PNRU).

2019

LANCEMENT DU PLAN D'INVESTISSEMENT VOLONTAIRE (PIV) : LES PARTENAIRES SOCIAUX MOBILISENT SUR CINQ ANS UNE ENVELOPPE DE 9 MILLIARDS D'EUROS POUR FACILITER L'ACCÈS AU LOGEMENT DES SALARIÉS, FAVORISER LEUR MOBILITÉ, TOUT EN SOUTENANT LA PRODUCTION ET LA RÉHABILITATION DE LOGEMENTS.

2021

SIGNATURE D'UN AVENANT AU PIV POUR RENFORCER, AU LENDEMAIN DE LA CRISE SANITAIRE, L'ACCOMPAGNEMENT DES SALARIÉS AINSI QUE LE SOUTIEN À LA REPRISE ÉCONOMIQUE ET À LA CONSTRUCTION, AU SERVICE DE L'ATTRACTIVITÉ DES TERRITOIRES.

2023

LE GROUPE PARITAIRE CÉLÈBRE 70 ANS D'ENGAGEMENTS TENUS. LES DIFFÉRENTES ENTITÉS DU GROUPE METTENT EN ŒUVRE LE PLAN POUR LES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE ET LA DÉCARBONATION, EN RÉPONSE AUX ENJEUX CLIMATIQUES ET ENVIRONNEMENTAUX.



Présentation du Plan pour les Économies d'Énergie et la Décarbonation à l'occasion de la Convention nationale du Groupe, en novembre 2022.

Cinq ambitions pour 2030

Une stratégie RSE ambitieuse, affirmée et structurante

Présentée au printemps 2022, la stratégie d'Action Logement en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) a été déployée par toutes les structures du Groupe. Coconstruite avec l'ensemble des parties prenantes et conçue autour de cinq ambitions, elle traduit la mission d'utilité sociale du Groupe paritaire : faciliter le logement pour favoriser l'emploi.



En 2022, Valloire Habitat participe au projet proposé par le Centre National de la Propriété Forestière (CNPF), en contribuant au financement de la plantation d'un bois de six hectares à Spay (72).

Ambition 1 Innover pour répondre à l'évolution des besoins des entreprises et des salariés

- › En soutenant les entreprises dans le logement de leurs salariés.
- › En facilitant le rapprochement domicile-travail.
- › En intégrant les évolutions sociétales et en accompagnant les parcours de vie.

Objectif :
au moins un tiers des attributions locatives à des salariés de moins de trente ans.

Ambition 2 Contribuer à la vitalité économique des territoires

- › En plaçant notre expertise opérationnelle autour du lien emploi-logement au service du développement des territoires.
- › En soutenant la revitalisation urbaine.
- › En soutenant les filières locales et en favorisant les achats responsables.

Objectif :
60 % des achats dans des filières locales en 2025.

Ambition 3 Agir pour la qualité de vie et la cohésion sociale

- › En améliorant la qualité de vie par le logement.
- › En répondant aux défis sociaux.
- › En contribuant aux initiatives locales et citoyennes et en favorisant le vivre-ensemble.

Objectif :
atteindre un taux de satisfaction client de 80 %.

Ambition 4 Participer à la transition énergétique en montrant la voie de l'habitat bas-carbone et circulaire

- › En prenant notre part dans l'objectif de neutralité carbone, en visant zéro émission nette dès 2040.
- › En promouvant la transition écologique du secteur.
- › En soutenant des modes de vie durables, en accompagnant nos locataires et nos collaborateurs vers des modes de vie plus sobres.

Objectif 1 :
traiter tous les logements à étiquettes F et G d'ici fin 2023 (engagements de travaux).

Objectif 2 :
viser zéro émission nette pour contribuer à la neutralité carbone dès 2040.

Ambition 5 Être à l'écoute et au service de nos collaborateurs et de nos parties prenantes

- › En renforçant notre gouvernance, nos principes éthiques et le dialogue avec les parties prenantes.
- › En accompagnant le développement des compétences et l'engagement de nos collaborateurs.
- › En étant exemplaires en matière d'égalité, de diversité et d'inclusion.

Objectif :
atteindre un index d'égalité femmes-hommes supérieur à 90 % pour toutes les filiales.

Notre modèle de création de valeur

▶ Notre vocation : le logement des salariés

Le groupe Action Logement est un acteur de l'économie sociale et solidaire constitué sous forme d'association et reconnu « entreprise solidaire d'utilité sociale » pour sa mission : **faciliter l'accès au logement pour favoriser l'emploi.**

▼ Nos atouts

#patrimoine

1 090 304 logements abordables.

#ressources

- › La Participation des Employeurs à l'Effort de Construction (PEEC) : 0,45 % de la masse salariale des entreprises privées et agricoles de plus de 50 salariés, soit 1,7 milliard d'euros.
- › Les remboursements de prêts : 1,1 milliard d'euros.
- › Les émissions obligataires.
- › Les loyers.

#Expertise

- › Une ingénierie unique au service du lien emploi-logement.
- › 20 000 collaborateurs.
- › Plus de 100 métiers : gardien d'immeuble, chargé d'opération, conseiller client, chargé de relation entreprise, conseiller en financement, etc.

#Proximité

- › Une présence sur l'ensemble des territoires métropolitain et ultramarins.
- › Plus de 200 points de contact en France.

▼ Nos métiers au service du lien emploi-logement

Proposer aux salariés et aux entreprises des services d'accompagnement des parcours résidentiels et professionnels

- › Accompagnement à la mobilité.
- › Conseil et diagnostic logement personnalisés.
- › Garanties locatives, aides financières, prêts à l'acquisition, conseil financier.
- › Aides pour l'amélioration et l'adaptation du logement.

Soutenir la rénovation urbaine et la revitalisation des centres-villes

- › Financement des programmes de renouvellement urbain (PNRU* et NPNRU**).
- › Financement du volet logement du programme national Action Cœur de Ville.

Construire, rénover et gérer notre parc d'un million de logements sociaux et intermédiaires

- › Production, acquisition, réhabilitation et entretien de logements sociaux et intermédiaires.
- › Gestion locative.
- › Accompagnement des politiques locales de l'habitat.

Contribuer au financement de la production et de la réhabilitation de logements sociaux et intermédiaires

- › Soutien par des prêts, subventions, dotations ou bonifications à tous les acteurs du secteur.
- › Soutien à la vente HLM via un opérateur dédié.
- › Réservations de logements abordables pour les salariés des entreprises.

▼ La création de valeur pour nos parties prenantes

Entreprises et salariés

- › **805 693** aides et services délivrés pour un montant de **1,3 milliard d'euros** versés aux salariés dont :
 - › **325 627** aides en faveur de la sécurisation locative ;
 - › **262 075** aides pour la mobilité professionnelle ;
 - › **33 285** aides et services à des locataires en difficulté.

Locataires

- › **28 157** logements livrés.
- › **43 044** logements programmés (agréments obtenus).
- › **2 872** logements en accession sociale à la propriété.
- › **5 864** ventes de logements à l'unité.
- › **41 850** logements réhabilités.
- › Plus de **100 000** logements sociaux et intermédiaires financés pour tous les bailleurs du secteur.

Partenaires économiques et institutionnels

- › **4,3 milliards d'euros** de financement aux bailleurs sociaux et intermédiaires.
- › **6,7 milliards d'euros** d'achats par an.

Collaborateurs

- › 91 % des salariés en CDI.
- › Un organisme de formation dédié.
- › Une démarche de marque employeur.
- › Une politique de formation et d'accueil d'alternants.

État et collectivités territoriales

- › **+ de 20 milliards d'euros** investis dans les programmes nationaux de renouvellement urbain depuis 2004 (90 % du financement du PNRU* et 72 % du financement du NPNRU**).
- › Action Cœur de Ville depuis 2018 : 217 villes, 1 950 opérations et 25 220 logements financés.
- › Fonds National d'Aide à la Pierre : **350 millions d'euros**.
- › Agence Nationale pour l'Information sur le Logement : **9 millions d'euros**.



À deux pas du port de Carqueiranne (83), la résidence Ô de Mer (Unicil).

*Programme National de Rénovation Urbaine.
**Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain.



Agir

pour le
logement
abordable
et durable

INNOVER POUR RÉPONDRE À L'ÉVOLUTION DES BESOINS DES ENTREPRISES ET DES SALARIÉS

Un cap maintenu

En 2022, dans un contexte difficile pour le secteur du logement, Action Logement a maintenu un engagement total pour développer l'offre de logements sociaux et intermédiaires dont ont besoin, plus que jamais, les salariés et les entreprises. Malgré les difficultés globales du marché qui ont affecté les acteurs de la construction et retardé les mises en chantier, le Groupe a ainsi assuré un haut niveau de production qui en fait l'acteur majeur du logement abordable et durable en France. En parallèle, Action Logement a continué à accompagner les salariés dans leurs parcours logement. En réponse à l'évolution des besoins, le Groupe a plus particulièrement concentré ses efforts sur les aides à la mobilité professionnelle et résidentielle et sur le soutien des jeunes et des ménages fragilisés. L'efficacité de son action repose sur un ancrage territorial fort et sur sa capacité à innover et proposer des solutions nouvelles, pour accompagner avec pertinence les évolutions sociétales.

Visale, la confirmation d'un succès

En 2022, plus de 282 600 ménages ont pu accéder au parc locatif privé grâce à la garantie Visale. Depuis le lancement de ce dispositif en 2016, c'est près d'un million de personnes qui ont bénéficié de cette aide. L'enquête de satisfaction menée début 2022*, confirme son utilité puisque 98 % des personnes interrogées la recommanderaient volontiers. Conçue pour compenser l'absence de garant, Visale est appréciée pour sa rapidité d'obtention par 80 % des demandeurs. Et 77 % d'entre eux considèrent qu'elle a été déterminante dans le rapprochement domicile-travail.

*Enquête réalisée entre janvier et mars 2022 par mail auprès de 30 521 bénéficiaires, par la Direction Écoute et Relation Client d'Action Logement Services.

Les jeunes actifs ou en insertion professionnelle : une priorité

Proposer aux moins de 30 ans des solutions logement spécifiques est un axe de développement porté par le Groupe. Plus de la moitié des aides et services délivrés par **Action Logement Services** en 2022 leur ont été attribuées. En outre, les filiales immobilières accentuent leurs efforts de construction en proposant des résidences dédiées aux jeunes actifs. Quelques exemples, en 2022 :

- **3F Centre Val de Loire** a livré la résidence Courtille pour 53 jeunes actifs, au centre de Chartres (28), une opération labellisée Action Cœur de Ville;

- **Alliade Habitat** va proposer 24 logements de la résidence Taillevent aux élèves de l'École nationale supérieure de Pâtisserie d'Alain Ducasse à Yssingeaux (43);

- **Clésence** a inauguré à Albert (80) la résidence Antoine-de-Saint-Exupéry, 28 logements pour les étudiants, alternants ou jeunes travailleurs;

- **Habellis** a développé une offre originale permettant aux jeunes actifs de Clamecy et Imphy (58) d'être accompagnés dans leur recherche de logements et de bénéficier d'un mois de loyer offert.



À Chartres (28), la nouvelle résidence Courtille pour jeunes actifs (3F Centre Val de Loire).

Un accès aux offres locatives plus fluide avec AL'in.fr

En 2022, la plateforme AL'in.fr a poursuivi son développement :

105 241 attributions locatives par Action Logement Services essentiellement via AL'in.fr;

585 646 demandes actives (+ 20 % par rapport à 2021), 1 million de demandes enregistrées;

6 154 espaces entreprises créés;

563 bailleurs référencés.

Un tiers des aides en soutien à la mobilité

Axe stratégique majeur, le soutien à la mobilité professionnelle et résidentielle a été confirmé en 2022. En augmentation de 18 % par rapport à 2021, il représente un tiers des aides délivrées. Pour faciliter le rapprochement avec le lieu de travail ou de formation, plus de 67 000 jeunes ont perçu l'aide Mon job, Mon logement, tandis que 162 000 apprentis ou alternants ont bénéficié de l'AIDE MOBILI-JEUNE® et 32 000 actifs se sont vu accorder l'AVANCE LOCA-PASS®.

CONTRIBUER À LA VITALITÉ ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES

Intervenir au plus près des besoins, dans tous les territoires

Les Délégations régionales et l'ensemble des filiales immobilières et de services du Groupe travaillent en étroite collaboration avec les Comités régionaux et territoriaux. Leur mission est de renforcer les liens avec les acteurs locaux du logement et de mieux connaître les besoins spécifiques des territoires, afin de développer des solutions adaptées et contribuer ainsi à lutter contre les fractures territoriales. Le Groupe s'appuie sur l'expertise de ses équipes et de ses mandataires, ainsi que sur la dynamique partenariale qu'il a mise en place au cœur des régions. Sa capacité à proposer des solutions innovantes lui permet de répondre aux évolutions de la société. Notre engagement : intensifier notre contribution au développement des territoires, à travers nos activités, nos investissements et nos achats.

Rénovation urbaine : en action pour la mixité sociale

Financier historique de l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine (ANRU), Action Logement contribue à hauteur de 72 % au Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU). Dans ce cadre, **Action Logement Services** a engagé, depuis 2018, 911 millions d'euros de prêts (dont 418 millions en 2022) au profit des Organismes de Logement Social (OLS) pour accélérer la transformation de 453 quartiers prioritaires de la politique de la Ville (QPV) et versé 2,1 milliards d'euros de subvention à l'ANRU. Au cours des cinq dernières années, 104 000 déconstructions, 82 000 reconstitutions et 140 000 requalifications de logements ont été programmées. En contrepartie de ses financements, Action Logement Services a obtenu près de 35 000 droits de réservations locatives pour loger des salariés et plus de 12 600 contreparties foncières au service de la mixité sociale pour Foncière Logement et les filiales immobilières du Groupe.

Cinq ans au service des cœurs de ville

Intervenant sur le volet logement du programme national Action Cœur de Ville, le Groupe a financé, en 2022, 243 opérations nouvelles pour un montant de 573 millions d'euros qui a permis la livraison de 128 opérations. Entre 2018 et 2022, c'est une offre diversifiée de 25 220 logements (sociaux, à loyers intermédiaires ou conventionnés, en accession sociale voire en loyer libre) qui est proposée. Et ce, grâce à 1 950 opérations dans 217 villes moyennes, avec un soutien dédié de 1 141 millions d'euros. En

intervenant pour l'essentiel sur la requalification du bâti existant (acquisition-amélioration, réhabilitation et restructuration), Action Logement contribue massivement à la revitalisation des centres-villes anciens, réduit la vacance par le traitement du bâti dégradé, tout en favorisant la sobriété foncière : en 2022, ce sont 192 282 m² qui ont ainsi été économisés et 400 000 sur la totalité du programme.

*Indicateur issu de la Déclaration de Performance Extra-Financière (DPEF) Action Logement.

Projection de l'opération de construction à Pointe-à-Pitre.

Outre-mer : plus de 36 500 logements développés depuis 2019

Action Logement mobilise des moyens dédiés au logement ultramarin dans le cadre d'un Plan d'investissement volontaire 2019-2022 de 1,5 milliard d'euros, en soutien au Plan Logement Outre-mer développé par l'État. Depuis 2019, 20 000 logements neufs ont été financés, 12 758 réhabilitations programmées, et près de 3 300 logements supplémentaires programmés grâce aux réservations de crédit.

Activer la transition écologique avec les filières locales

Acteur majeur de la vitalité économique des territoires, le Groupe s'est fixé comme objectif pour 2025 de réaliser 60 % de ses dépenses annuelles auprès de fournisseurs locaux, tout en participant à la transition écologique de l'habitat par l'utilisation de matériaux locaux bas-carbone. Pour accélérer cet engagement, 17 ESH du Groupe ont signé en septembre la Charte RFAR* pour soutenir les achats responsables. Par ailleurs, les filiales immobilières misent sur l'innovation technique pour développer de nouveaux procédés bâtimentaires exemplaires, grâce aux matériaux biosourcés locaux : **Flandre Opale Habitat** a lancé la construction de 4 logements en brique de lin à Saint-Pierre-Brouck (59), et de 6 logements en ossature bois et isolation paille à Dunkerque (59). Porté par **La Nantaise d'Habitations**, le projet situé à Couëron (44), Les Maisons des Faneurs, en ossature bois et isolation en paille bioclimatique, a été désigné lauréat du fonds ALINOV d'Action Logement Immobilier.

*Charte Relations Fournisseurs et Achats Responsables.

AGIR POUR LA QUALITÉ DE VIE ET LA COHÉSION SOCIALE

Embellir le cadre de vie

Conscient que la qualité du logement participe au confort de vie de ses occupants et au cadre de vie d'un quartier, le Groupe a toujours voulu faire de son parc de 1,1 million de logements un vecteur de cohésion sociale et un levier de développement durable. À l'écoute de leurs locataires, les 50 filiales immobilières et les 13 Délégations régionales s'engagent dans l'amélioration constante des logements et dans l'accompagnement de leurs occupants. Grâce à des partenariats noués avec les acteurs de la culture, de la vie sociale ou sportive, elles travaillent à faire des résidences du Groupe des espaces de vie conviviaux, favorisant le lien social, la solidarité et le soutien aux plus fragiles et où toutes les générations ont leur place.

Habitat intergénérationnel, la bonne idée pour les seniors

Véritable réponse aux évolutions sociétales, l'habitat intergénérationnel désigne un ensemble de logements conçus pour accueillir différentes générations. Les locataires âgés y trouvent un environnement plus sécurisant et vivant. Les logements destinés aux seniors sont par exemple équipés de volets électriques, de barres d'appui installées dans la douche. Les filiales immobilières du Groupe ont développé des programmes ambitieux en la matière. En 2022, **Clairsienne** a livré la résidence Simone Veil à Vayres (33) dans laquelle 80 appartements évolutifs sont conçus pour des personnes âgées ou porteuses de handicap. **Alliade Habitat** a réceptionné 80 logements pour seniors, au foyer de l'Europe



La résidence intergénérationnelle de Saint-Leu-la-Forêt (95) comprend 90 logements (Erigere).

à Annonay (07). **Clésence**, en décembre, a posé la première pierre de la résidence Les Demeures de Louise, 95 logements labellisés HSS* à Saint-Pathus (77). **Erigere** a finalisé son premier programme intergénérationnel en accueillant en juillet les locataires des Maisons de Marianne à Saint-Leu-la-Forêt (95).

*Habitat Seniors Services.

Soutenir les primo-accédants

Malgré le contexte de renchérissement des taux d'intérêt rendant plus difficile l'accès au crédit, en particulier pour les ménages aux revenus modestes, les Partenaires sociaux ont souhaité maintenir la mobilisation en faveur de l'accession à la propriété qui s'inscrit au cœur de la mobilité résidentielle. Dans cette perspective, pour les primo-accédants d'un bien neuf, ils avaient choisi de délivrer à partir de l'automne 2021 une Prime Accession, complémentaire du prêt Accession, d'un montant de 10 000 euros. Ce dispositif a bénéficié à 16 350 demandeurs. Par ailleurs, en 2022, 16 503 ménages souhaitant acheter leur résidence principale dans le neuf, la faire construire ou acquérir un logement HLM, se sont vus accorder le prêt Accession.

Des filiales mobilisées pour accompagner les locataires face à la hausse des charges de l'énergie, avec le soutien de Soli'AL

Dès l'automne 2022, l'ensemble des filiales immobilières du Groupe ont démultiplié les initiatives pour expliquer les hausses de charges, éduquer aux écogestes, mettre en place des pratiques vertueuses en matière de gestion du chauffage dans les résidences. En accompagnant les ménages locataires pour une sobriété responsable sans amoindrissement du confort, Action Logement donne tout son sens à sa mission d'utilité sociale. Retour sur quelques initiatives marquantes :

- **La Cité Jardins**, notamment, a placé dans les halls de ses résidences des affiches rappelant les gestes utiles pour réaliser des économies d'énergie dans les logements, avec un QR code qui renvoie vers le Guide Éco Loc', un recueil d'informations pratiques et d'écoconseils ;
- **La SDH** a proposé une série d'ateliers de sensibilisation en ligne à ses locataires sur les économies d'énergie ;
- **Espacil Habitat, Unicil, les filiales du groupe 3F, Néolia, Valloire Habitat** ont envoyé à leurs locataires un écocuide qui répertorie les gestes simples pour réduire les factures d'énergie ;
- **Clésence** a transformé à Compiègne (60) un appartement en outil pédagogique, un « Eco'Logis » où des animations aux écogestes sont données quatre fois par semaine ;
- **Podeliha, Espacil Habitat et 3F Sud, Unicil, le Logement Familial de l'Eure** déploient des solutions domotiques pour limiter les consommations électriques.

PARTICIPER À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE EN MONTRANT LA VOIE DE L'HABITAT BAS-CARBONE

Action Logement, acteur du « chantier du siècle »

Face aux enjeux climatiques et à la crise énergétique actuelle, Action Logement, premier producteur de logements sociaux et intermédiaires en France, a décidé de jouer un rôle moteur dans l'engagement du secteur pour la décarbonation et la sobriété énergétique. Le Groupe souhaite réduire de 55 % ses émissions carbone d'ici 2030 et tendre vers la neutralité à l'horizon 2040, tout en accompagnant dans cette transition les habitants de logements sociaux affectés par la hausse des prix de l'énergie. Intervenant aussi bien dans la construction, la réhabilitation et l'exploitation des résidences, Action Logement pourra agir sur les émissions à toutes les étapes de la vie du logement. Le Groupe a formalisé ses engagements dans un Plan pour les Économies d'Énergie et la Décarbonation, qu'il a présenté en novembre 2022 à l'occasion de sa Convention annuelle. Ce plan est déployé par l'ensemble de ses entités dans tous les territoires.



Double inauguration pour **3F Sud** à Jouques (13) en novembre, celle de la résidence l'Oliveraie et de son 10 000^e logement. Dans les 16 bâtiments, le chauffage et la production d'eau chaude individuelle sont assurés grâce à une pompe à chaleur thermodynamique double service couplée d'un ballon de stockage pour l'eau chaude sanitaire.

Innovation : montrer la voie de l'habitat bas-carbone

Action Logement inscrit l'innovation comme principe transverse de ses activités. Dans une société en mutation accélérée, l'efficacité de son action repose sur le développement de solutions nouvelles, sur mesure, en adéquation avec l'évolution des modes de vie et les spécificités territoriales. Pour améliorer la qualité des logements et accompagner les parcours résidentiels, les entités du Groupe imaginent et expérimentent des solutions nouvelles en faveur de l'innovation technique et environnementale, sociale, servicielle, managériale et digitale.

En cohérence avec son Plan pour les Économies d'Énergie et la Décarbonation, le Groupe a renforcé les initiatives d'innovation durable en 2022. Plus d'une centaine de projets valorisant notamment les performances écologiques ont été financés pour un montant de près de 17 millions d'euros. Porté par **Action Logement Immobilier**, le dispositif ALINOV*, a retenu 50 projets sur les thématiques de l'accompagnement social et/ou

professionnel des locataires, de la modernisation et de la transition environnementale. Le fonds innovation d'**Action Logement Services** a financé 7 initiatives, destinées notamment à faciliter la mobilité professionnelle. Et pour les territoires ultramarins, un fonds innovation spécifique attribué dans le cadre du Plan d'investissement volontaire Outre-mer (PIV DROM), doté de 50 millions d'euros, a sélectionné 35 projets. Afin de capitaliser sur ces innovations, le Groupe alimente une projéthèque collaborative à disposition des collaborateurs.

Si l'action du Groupe en faveur de l'innovation vise avant tout à mieux loger les salariés, elle participe aussi aux avancées du secteur dans le domaine du logement et de l'habitat, comme en témoignent les distinctions reçues par ses filiales immobilières. Parmi les projets lauréats, la restructuration du centre ancien de Marignane, portée par **Foncière Logement** a reçu le Trophée d'or du SIATI, dans la catégorie « Recyclage urbain : la meilleure réponse au ZAN** » ; et Renov Makers, porté par **Clésence**, est finaliste des Trophées de l'innovation HLM pour le « Prix de l'innovation technique ».

*ALINOV est un fonds d'innovation porté par Action Logement Immobilier pour soutenir et encourager l'innovation de ses filiales immobilières.
** Zéro Artificialisation Nette.

Un effort inédit en faveur de la réhabilitation

Parce que détenir un patrimoine de plus d'un million de logements leur confère des obligations vis-à-vis des locataires, les 50 filiales du Groupe se sont engagées à développer une stratégie volontariste et ambitieuse en matière de réhabilitation. Attachées à proposer des lieux de vie confortables, peu énergivores et inscrits dans un espace végétalisé agréable, elles ont mis en œuvre, en 2022, **41 850 réhabilitations et résidentialisations** (+ 24,8 % par rapport à 2021) dont **25 385 rénovations thermiques** (+ 15,4 % par rapport à 2021).

PLAN POUR LES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE ET LA DÉCARBONATION : 8 AXES ET 20 ENGAGEMENTS

AXE 1

AMPLIFIER LES RÉHABILITATIONS POUR DÉCARBONER LE PARC DE LOGEMENTS

- 100 % des logements du parc d'Action Logement a minima à étiquette C en 2030
- Atteindre dès 2023 le niveau BBC Rénovation pour 33 % des réhabilitations en métropole
- Une autonomie énergétique de notre parc en Outre-mer en 2030

AXE 2

VERS UN BOUQUET ÉNERGÉTIQUE DÉCARBONÉ ET MOINS CHER

- Privilégier le raccordement aux réseaux de chaleur décarbonés
- Déployer des solutions de décarbonation en géothermie semi-profonde

AXE 3

DÉCARBONER LA CONSTRUCTION

- Construire des logements bas-carbone, en avance sur la réglementation
- Favoriser l'économie circulaire, les filières locales et les matériaux de réemploi
- Privilégier l'utilisation de matériaux stockeurs de carbone

AXE 4

AGIR SUR LES USAGES

- Maîtriser les consommations d'énergie
- Développer de nouvelles pratiques de consommation
- Développer l'information sur les écogestes

AXE 5

AGIR POUR LA SOBRIÉTÉ FONCIÈRE

- Reconstruire la ville sur la ville
- Transformer les friches

AXE 6

STOCKER LE CARBONE

- Accélérer la plantation de micro-forêts
- Renaturer nos résidences

AXE 7

ACCOMPAGNER LES ACTEURS

- Participer à l'organisation de filières bas-carbone
- Accompagner des locataires fragilisés par la hausse des prix de l'énergie

AXE 8

SUIVRE ET COMMUNIQUER

- Mesurer les emplois créés localement
- Mesurer les montants en équivalent de tonnes carbone évitées
- Agir sur la gestion de nos bâtiments d'entreprise

Retrouvez le Plan d'action pour les Économies d'Énergie et la Décarbonation dans son intégralité sur groupe.actionlogement.fr

ÊTRE À L'ÉCOUTE DE NOS COLLABORATEURS ET DE NOS PARTIES PRENANTES

L'utilité sociale, un ADN partagé

Les Partenaires sociaux ont la conviction que le bien-être au travail constitue une priorité. C'est pourquoi le Groupe poursuit la construction d'une organisation ouverte et diverse qui aide les salariés à s'épanouir en valorisant les montées en compétences et la mobilité interne. Dans chacune des structures du Groupe, l'ambition partagée porte sur l'engagement autour d'un projet commun dont l'action se définit à partir des besoins locaux et se déploie en lien avec un écosystème territorial. Conformément à sa mission d'utilité sociale, le Groupe inscrit les valeurs de solidarité et d'utilité sociale, d'ouverture et de proximité, d'équité et de transparence, d'engagement et de service, au cœur de ses relations avec les 20 000 collaborateurs et l'ensemble de ses parties prenantes.

Des équipes engagées au service de l'intérêt général

Le Groupe compte plus de 20 000 collaborateurs sur l'ensemble du territoire métropolitain et ultramarin, dont 16 000 au sein des 50 filiales immobilières.

91 % des collaborateurs sont en contrat à durée indéterminée.

62 % sont des femmes.

L'âge moyen est **43,7 ans** et l'ancienneté moyenne est de **10 ans**.

Le personnel de proximité (gardiens, animateurs de résidences...) représente **23 % de l'effectif**, et le **personnel administratif 77 %**.

Parmi les encadrants (13,6 % des effectifs), **57 % sont des femmes**.

Une stratégie de partenariats toujours plus active

En 2022, **Action Logement Groupe** a signé six nouvelles conventions de partenariats avec le ministère du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion, Grand Delta Habitat, la Mutualité Sociale Agricole, Habitat et Humanisme, la Cité du Design et la Société du Grand Paris. Par ailleurs, les conventions ont été renouvelées avec la FNAIM, le GESAT, et le Fonds d'Action Sociale du Travail Temporaire.

La RSE au cœur de la gouvernance du Groupe

Dans le cadre de sa stratégie RSE, le groupe Action Logement a intégré cette thématique dans ses instances de gouvernances existantes. Les instances des différentes filiales sont régulièrement informées de l'avancée de la stratégie et sollicitées pour orienter et valider les étapes.

- Un **comité RSE spécifique Groupe** regroupant les Directeurs généraux de chaque entité, est dédié au pilotage de la démarche se réunit trimestriellement.
- Cette instance est complétée par la **Communauté RSE** qui, à l'image des autres groupes métiers, a vocation à faire vivre la stratégie RSE et à faciliter son déploiement par le partage d'informations et de bonnes pratiques et par la création d'un réseau de relais des filiales.
- Un **comité RSE à l'échelle d'Action Logement Services** et un **comité décarbonation à l'échelle d'Action Logement Immobilier**, travaillent à la déclinaison opérationnelle de la stratégie du Groupe. La mise en œuvre opérationnelle est confiée aux équipes et aux directions métiers.



La communauté juridique des différentes entités s'est réunie le 3 octobre pour une journée d'information et d'échanges de bonnes pratiques. Il y a eu 7 « journées métiers » en 2022.



Panorama

Chiffré

Ressources et emplois
Financements et aides
Activité immobilière et patrimoine
Bilan de la Convention quinquennale 2018-2022
Nos principales filiales immobilières et leur patrimoine sur l'ensemble du territoire

Mobilisés pour le logement

La vocation d'Action Logement, acteur de référence du logement abordable en France, est de faciliter l'accès au logement pour favoriser l'emploi. Grâce à son implantation territoriale, au plus près des entreprises et de leurs salariés, ses 20 000 collaborateurs mènent, sur le terrain, deux missions principales : construire et financer des logements sociaux et intermédiaires ; accompagner les salariés dans leur mobilité résidentielle et professionnelle. Action Logement Services finance grâce à la Participation des Employeurs à l'Effort de Construction (PEEC) une large palette d'aides et de services.

RESSOURCES

D'ACTION LOGEMENT SERVICES



EMPLOIS

D'ACTION LOGEMENT SERVICES financés par les ressources et les fonds propres



*PEAEC : Participation des Employeurs Agricoles à l'Effort de Construction ; PSEEC : Participation Supplémentaire des Employeurs à l'Effort de Construction ; ANRU : Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine ; FNAP : Fonds National des Aides à la Pierre ; ANIL : Agence Nationale pour l'Information sur le Logement ; FNAVDL : Fonds National d'Accompagnement Vers et Dans le Logement. **dont 418 M€ de prêts ANRU. Données Action Logement au 31.12.2022.

L'activité de services

Action Logement Services assure la collecte et la gestion de la Participation des Employeurs à l'Effort de Construction (PEEC) en faveur du logement des salariés, de la performance des entreprises, et de l'attractivité des territoires. En proposant aux salariés des services et des aides qui facilitent l'accès au logement, et donc à l'emploi, et en finançant la construction et la réhabilitation de logements.

805 693

aides délivrées dont 54 % à des moins de 30 ans

dont

105 241
logements attribués

82 746
aides accession et travaux*

262 075

aides et services accordés à des salariés en situation de mobilité ou de recrutement**

325 627

aides en faveur de la sécurisation locative***

33 285
aides et services accordés à des salariés en difficulté****

ZOOM

Les aides accordées à des moins de 30 ans représentent :

91 %
des garanties Visale

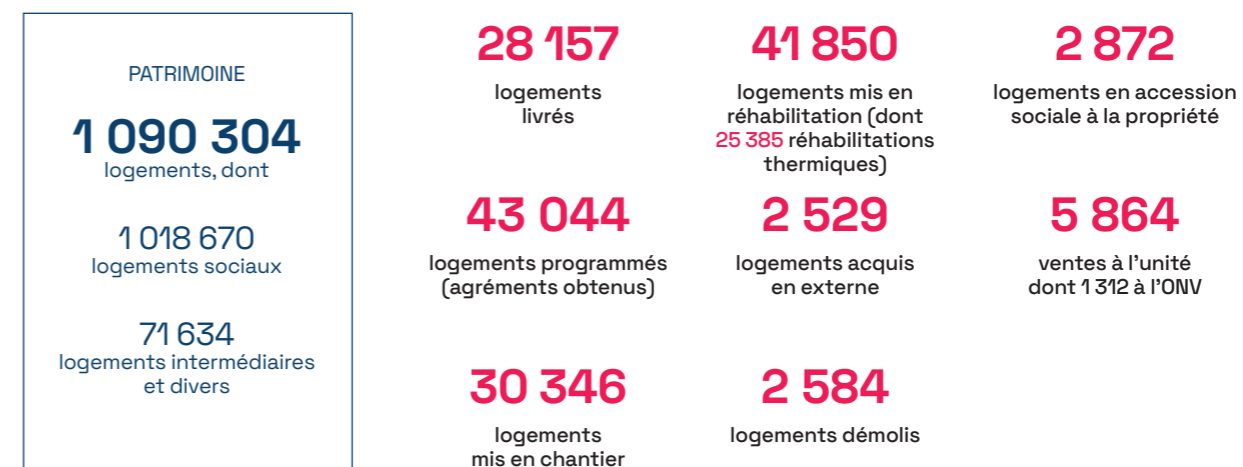
163 132
AIDE MOBILI-JEUNE®
(+68 % depuis 2021)

44 %
des attributions locatives
(+10 % depuis 2021)

*Prêts accession, Prime accession, Prêt travaux d'amélioration, Prêt travaux d'agrandissement, Prêt travaux d'amélioration de la performance énergétique, Prêt travaux d'adaptation du logement au handicap, Prêt travaux pour les copropriétés dégradées, conseil en financement ; **AIDE MOBILI-JEUNE®, AIDE MOBILI-PASS®, ***AVANCE LOCA-PASS® et Visale (nombre de contrats signés) ; ****Aides aux salariés en difficulté, aides aux salariés agricoles, aides à l'ingénierie sociale, CIL-PASS ASSISTANCE®.

L'activité immobilière et le patrimoine

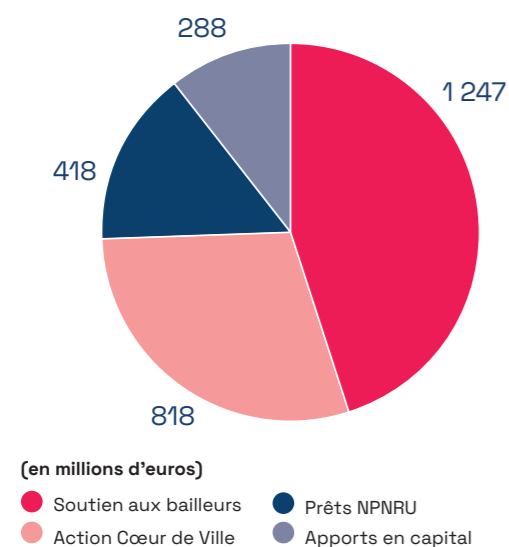
Les 45 ESH et les 5 filiales de logement intermédiaire du Groupe construisent, réhabilitent et gèrent des logements abordables et durables, prioritairement dans les zones tendues, en contribuant aux enjeux d'écohabitat, de renouvellement urbain et de mixité sociale, afin de répondre aux besoins des territoires.



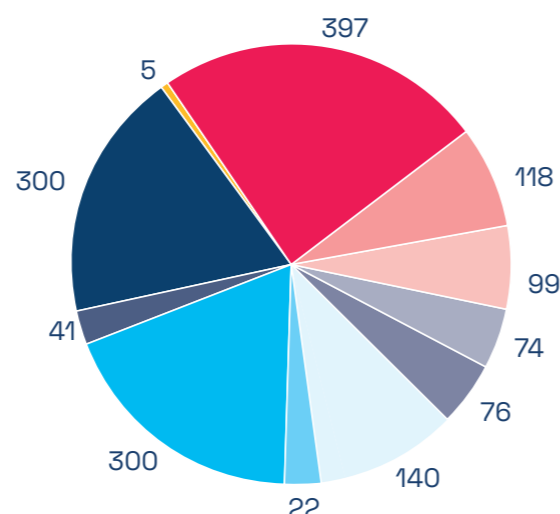
Détail des financements directs aux bailleurs

Total en 2021 : 3 355 M€ Total en 2022 : 4 342 M€

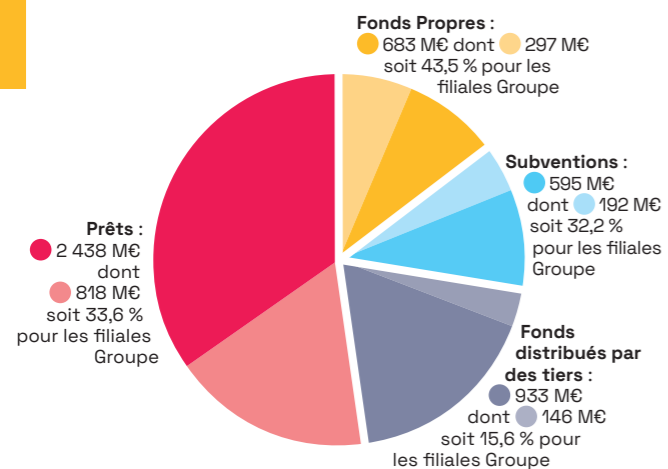
AIDES EN FAVEUR DES BAILLEURS AU TITRE DE LA CONVENTION QUINQUENNALE 2 771 M€



AIDES EN FAVEUR DES BAILLEURS AU TITRE DU PLAN D'INVESTISSEMENT VOLONTAIRE 1 572 M€



NATURE DES FINANCEMENTS DES BAILLEURS (GROUPE ET HORS GROUPE) TOTAL EN 2022 : 4 649 M€*



- (en millions d'euros)
- Prêts DROM (dont réservation de crédit)
 - Prêts OFS
 - Prêts production logements sociaux
 - Prêts et subvention démolition
 - Prêts logements jeunes actifs et étudiants
 - Subventions logements sociaux
 - Subventions logements jeunes actifs et étudiants
 - Subventions habitat indigne et copropriétés dégradées (dont réservations de crédits)
 - Subventions foncières médico-sociales
 - Subventions foncières de transformation de bureaux en logements
 - Divers

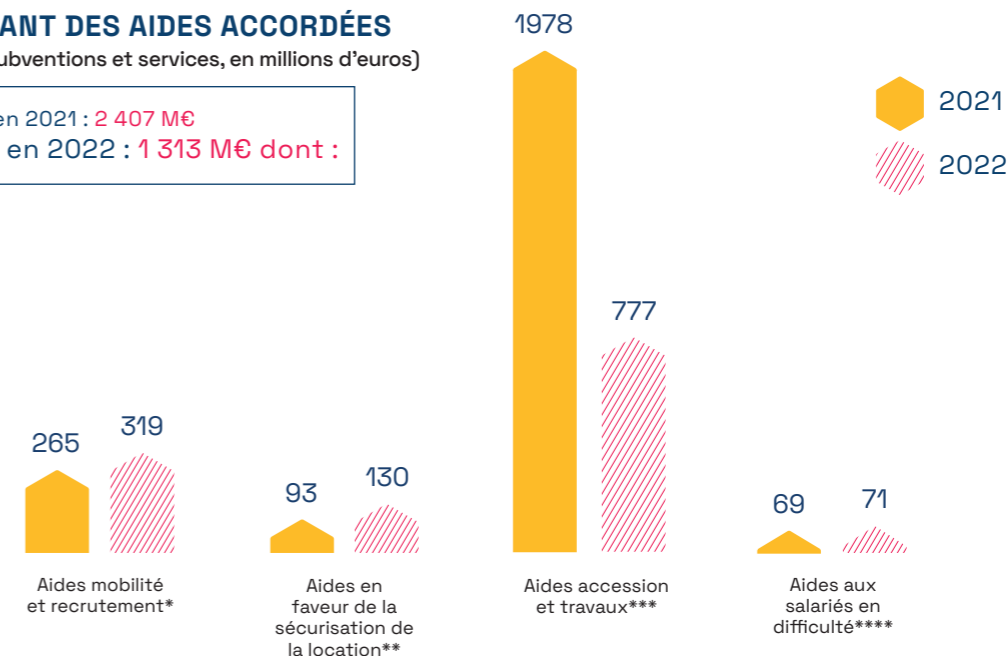
NPNRU : Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain ; DROM : Départements et Régions d'Outre-mer ; OFS : Organismes de foncier solidaire.

* y compris financements FNAP

Détail des aides et services en faveur des salariés

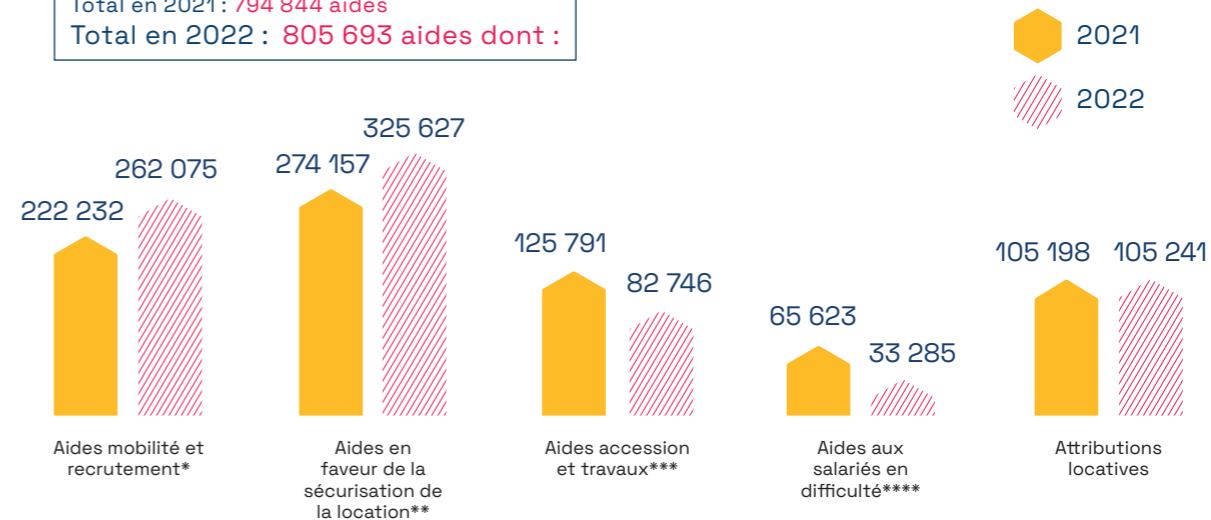
MONTANT DES AIDES ACCORDÉES (prêts, subventions et services, en millions d'euros)

Total en 2021 : 2 407 M€ Total en 2022 : 1 313 M€ dont :



NOMBRE D'AIDES ACCORDÉES (prêts, subventions et services)

Total en 2021 : 794 844 aides Total en 2022 : 805 693 aides dont :



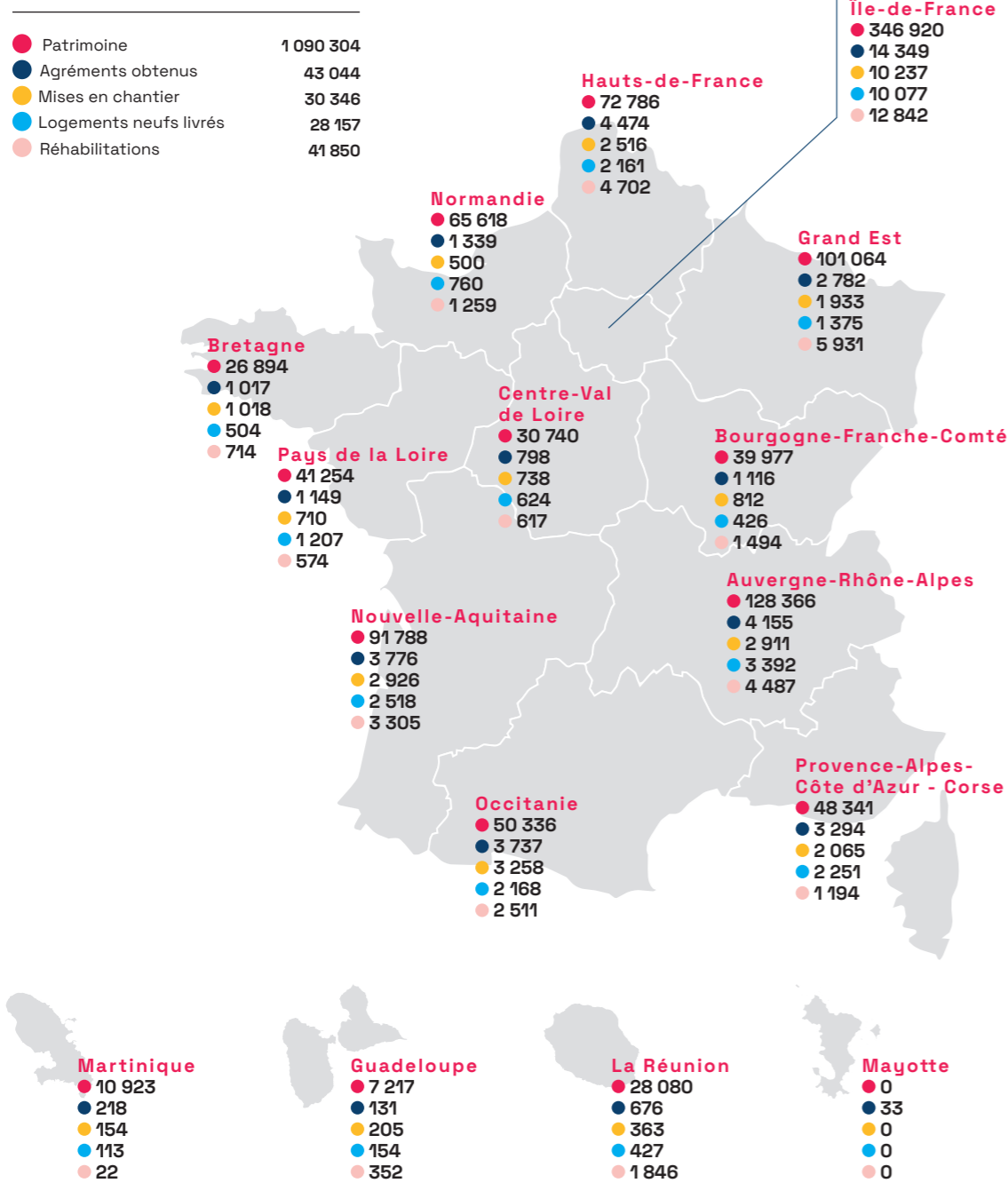
*AIDE MOBILI-JEUNE®, AIDE MOBILI-PASS®, aide à la mobilité (PIV) ; **AVANCE LOCA-PASS® et Visale (montant des mises en jeu et nombre de contrats signés) ; ***Prêt Accession, Prêt travaux d'amélioration, Prêt travaux d'agrandissement, Prêt travaux de la performance énergétique, Prêt travaux d'adaptation du logement au handicap, Prêts travaux pour copropriétés dégradées, conseil en financement (pris en compte pour le nombre d'aides uniquement), DROM Renov ; ****Aides aux salariés en difficulté, aides aux salariés agricoles, aides à l'ingénierie sociale et CIL-PASS Assistance (pris en compte pour le nombre d'aides uniquement).

Activité immobilière et patrimoine d'Action Logement

RÉPARTITION TERRITORIALE DU PATRIMOINE ET DE L'ACTIVITÉ IMMOBILIÈRE

PATRIMOINE ET ACTIVITÉ

Filiales sous contrôle exclusif ou conjoint

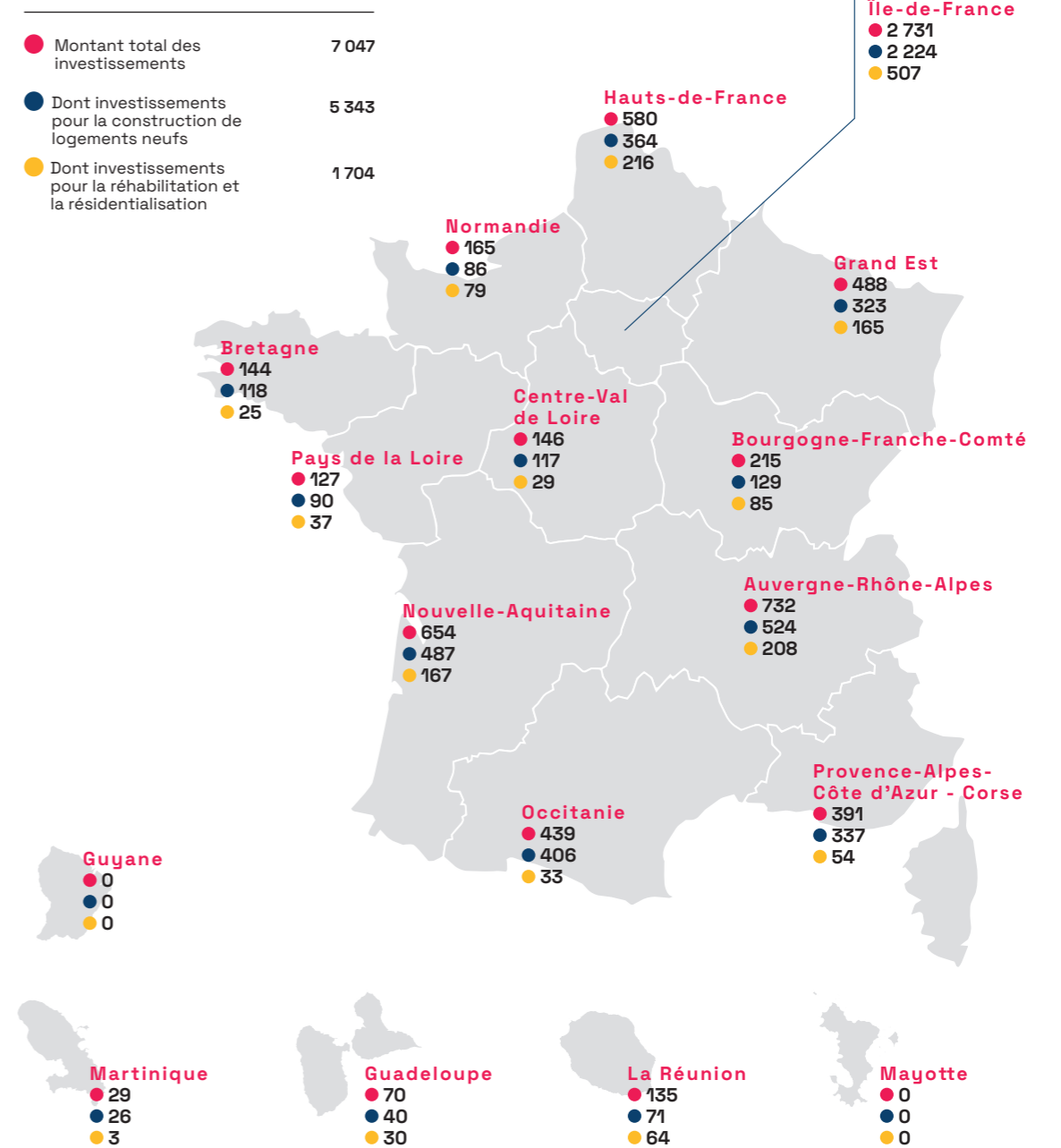


Activité immobilière et patrimoine d'Action Logement

RÉPARTITION TERRITORIALE DES INVESTISSEMENTS DES FILIALES IMMOBILIÈRES

INVESTISSEMENTS

En millions d'euros (chiffres arrondis)

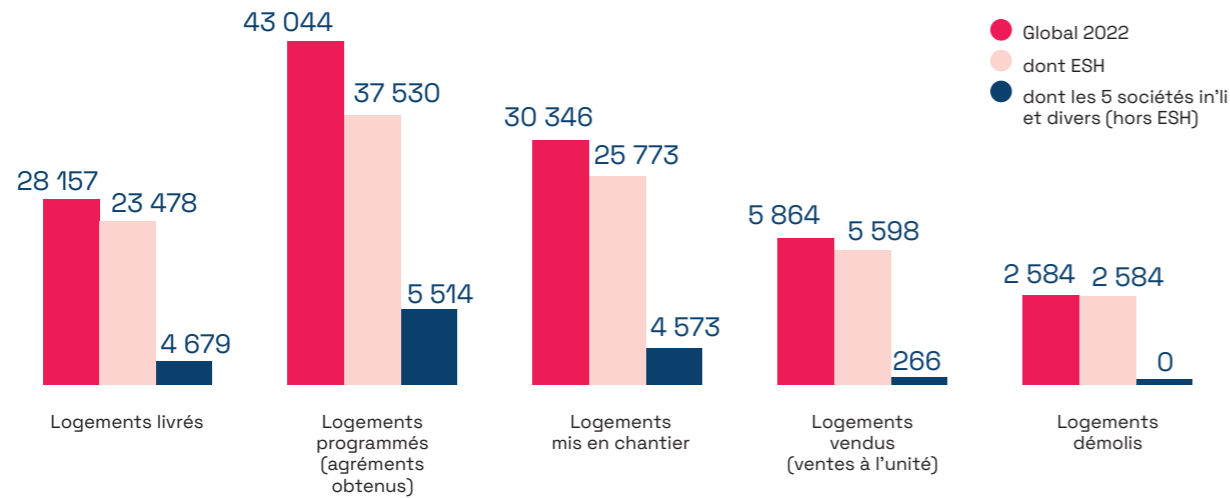


Activité immobilière et patrimoine d'Action Logement

RÉPARTITION DES ESH ET DES SOCIÉTÉS IN'LI DANS LE PATRIMOINE ET L'ACTIVITÉ IMMOBILIÈRE

PATRIMOINE
Total en 2022 : 1 090 304 logements,
dont 1 018 670 logements sociaux et 71 634 logements intermédiaires.

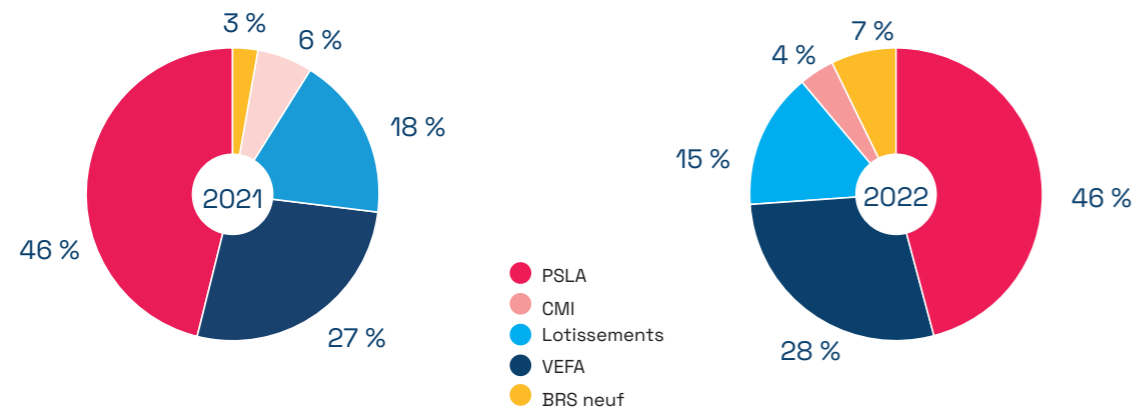
ACTIVITÉ IMMOBILIÈRE (en nombre de logements)



ACTIVITÉ ACCESSION SOCIALE

L'activité d'accession sociale en 2022 a été réalisée par les filiales COOP (800 réservations nettes) et ESH (2 072 réservations nettes)

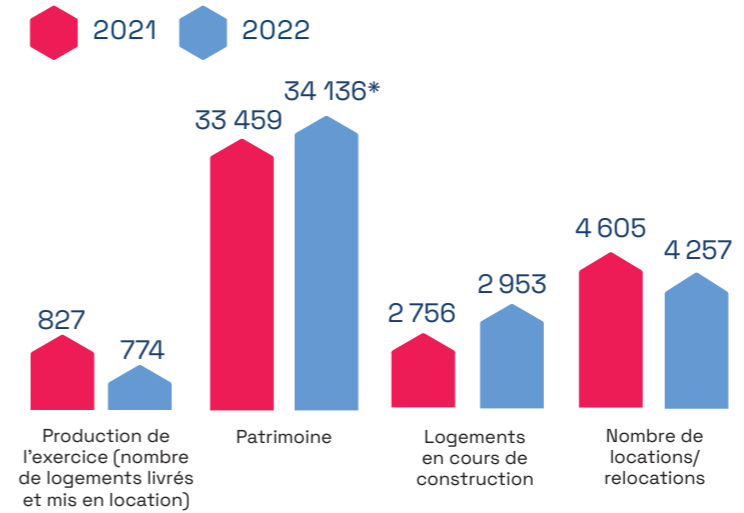
EN NOMBRE DE RÉSERVATIONS NETTES :
Total en 2021 : 3 163
Total en 2022 : 2 872



BRS : Bail Réel Solidaire ; CMI : Construction de Maisons Individuelles ; VEFA : Vente en l'État Futur d'Achèvement ; PSLA : Prêt Social Location-Accession.

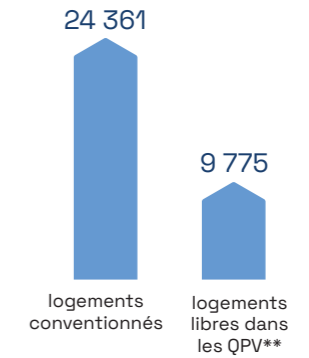
Activité immobilière et patrimoine d'Action Logement

ACTIVITÉ DE FONCIÈRE LOGEMENT EN NOMBRE DE LOGEMENTS



* dont 11 636 en Île-de-France, 4 708 en PACA - Corse, 4 148 en Auvergne-Rhône-Alpes, et 1 750 dans les Hauts-de-France; ** QPV : Quartier prioritaire de la politique de la ville; *** En 2020, Foncière Logement lançait le dispositif Digneo pour transformer l'habitat indigne et insalubre dans les centres anciens; **** avec des collectivités (Villes, EPCL, intercommunalités,...) et/ou des opérateurs (sociétés d'économie mixte d'aménagement, sociétés publiques d'aménagement,...).

COMPOSITION DU PATRIMOINE AU 31.12.2022



LOGEMENTS TRAITÉS PAR LE DISPOSITIF DIGNEO*** AU 31.12.2022



La résidence Esprit Libre, 28 logements, a été livrée par **Foncière Logement** en mars 2022 au Blanc-Mesnil (93).

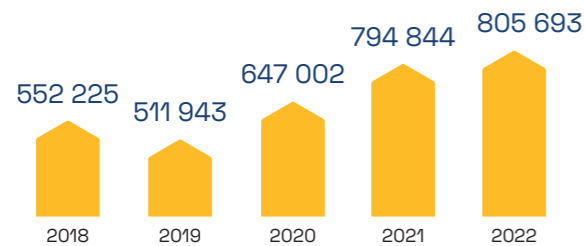
Bilan de la Convention quinquennale 2018-2022

2018-2022, une mobilisation massive au service du lien emploi-logement

Signée en janvier 2018 avec l'État, la Convention quinquennale d'un montant de **15,2 milliards d'euros** marque la volonté d'Action Logement de renforcer sa contribution aux enjeux du secteur, par le soutien financier au logement social et intermédiaire et par la délivrance d'aides et de services aux salariés des entreprises. Complétée en 2019 du Plan d'Investissement Volontaire d'un montant de 9 milliards d'euros et de la participation au plan de relance, en 2021, elle place Action Logement comme acteur majeur du secteur. En cinq ans, le Groupe paritaire a délivré 6,2 milliards d'aides aux ménages, consacré 13,5 milliards d'euros au financement des bailleurs (Groupe et hors Groupe) et engagé 4,8 milliards pour le financement des politiques publiques.

3,3 MILLIONS DE MÉNAGES ACCOMPAGNÉS

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'AIDES ET SERVICES DÉLIVRÉS PAR ACTION LOGEMENT SERVICES

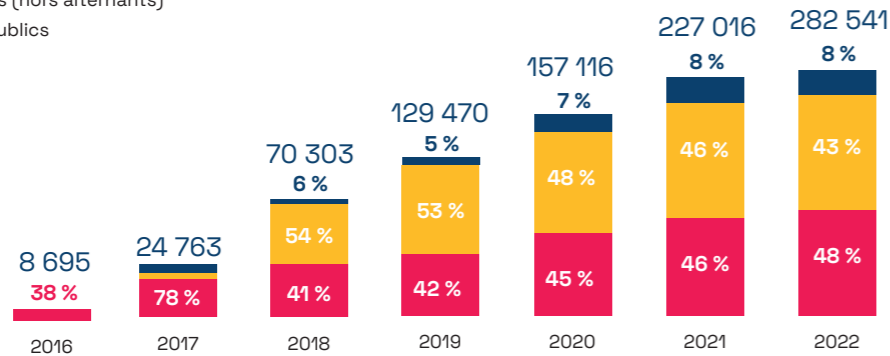


FOCUS PAR AIDES (hors Plan d'Investissement Volontaire)

- **PRÊT ACCESSION** : 75 382 ménages aidés pour 2,32 Md€
- **AVANCE LOCA-PASS®** : 364 410 ménages aidés pour un montant de 190 M€
- **AIDE MOBILI-JEUNE®** : 525 881 alternants aidés pour un montant de 592 M€
- **VISALE** : 866 446 garanties accordées
- **MÉNAGES SALARIÉS LOGÉS** : 500 000
- **SALARIÉS EN DIFFICULTÉ ACCOMPAGNÉS** : 140 000 pour 124 M€

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CONTRATS VISALE ÉMIS ET DE LA PART RELATIVE DE CHAQUE PUBLIC

- Salariés et alternants
- Étudiants (hors alternants)
- Autres publics

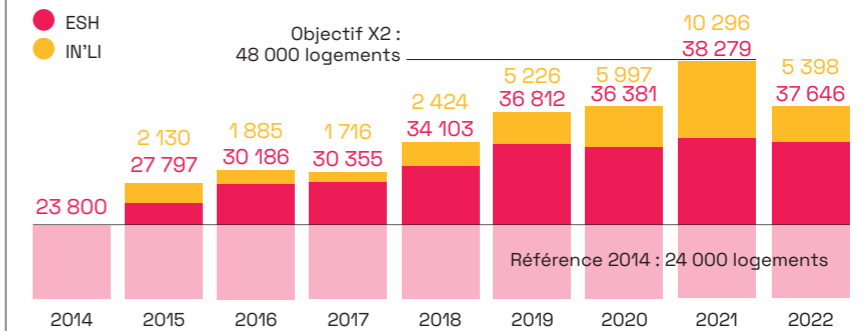


Bilan de la Convention quinquennale 2018-2022

FINANCER POUR CONSTRUIRE PLUS

- **4,1 MDSE** de prêts pour la production de logements abordables (hors DROM)
- **533 M€** de subventions au secteur HLM
- **122 M€** pour les OFS
- **3 MDSE** dont 2,1 MDSE de subventions à l'ANRU et 900 M€ de prêts NPNRU aux opérateurs
- **1,1 MDE** engagés pour les Outre-mer (hors NPNRU et ACV)
- **1,4 MDE** au titre d'ACV, 25 220 logements financés

AUTORISATIONS À CONSTRUIRE ET AGRÈMENTS : DOUBLEMENT DE LA PRODUCTION DEPUIS LA RÉFORME



2,3 % de croissance annuelle moyenne du patrimoine (1 070 000 logements)

212 000 agréments

DES RÉPONSES SUR MESURE POUR LES TERRITOIRES

LE PROGRAMME NATIONAL ACTION CŒUR DE VILLE

	PARC PRIVÉ LOCATIF	PARC SOCIAL LOCATIF	ACCESSION SOCIALE	TOTAL
Logements	2 241 logements	17 247 logements	898 logements	20 386 logements
Opérations	521 opérations	797 opérations	59 opérations	1 377 opérations
SUBVENTIONS	45,5 M€	329,8 M€	13 M€	388,3 M€
PRÊTS LONG TERME	71,7 M€	620,4 M€		692,1 M€
PRÊTS COURT TERME		52,8 M€	22,4 M€	75,2 M€
TOTAL	117,2 M€	1 003 M€	35,4 M€	1 155,6 M€
RÉSERVATIONS DE CRÉDITS				265,5 M€
ENGAGEMENT TOTAL POUR 1 950 OPÉRATIONS ET 25 220 LOGEMENTS				1,4 MDE

L'INTENSIFICATION DU RENOUELEMENT URBAIN

- **Action Logement** est le principal financeur du Nouveau Programme National de Renouveau Urbain (NPNRU) lancé en 2014 et qui vise à rénover 450 quartiers où vivent 3 millions d'habitants.
- En 2021, Action Logement a renforcé sa participation à l'ANRU de **1,4 MDE**.
- La transformation des quartiers qui gagnent en attractivité permet aux **400 communes et aux 200 intercommunalités concernées de développer des projets et favorise l'accès à l'emploi**.

1,1 MILLIARD D'EUROS ENGAGÉS POUR L'HABITAT ULTRAMARIN DANS LE CADRE DU PLAN D'INVESTISSEMENT VOLONTAIRE

- **597 opérations engagées**
- **20 000 logements neufs**
- **12 758 réhabilitations**
- **504 démolitions**
- **883 M€ engagés dont :**
 - 679 M€ pour la construction neuve
 - 194 M€ pour la réhabilitation
 - 11 M€ pour la démolition
- **131 M€ de réservation de crédits pour développer près de 3 300 logements**
- **57 projets d'innovation**
- **19 M€ engagés**



Au sein du programme Mélia développé par Woodeum à Taverny (95) et livré en octobre 2022, in'li a acquis 45 logements intermédiaires.

Nos principales filiales immobilières et leur patrimoine sur l'ensemble du territoire

FILIALES ESH (> 500 LOGEMENTS)
ET NOMBRE DE LOGEMENTS GÉRÉS AU 31.12.2022

3F :			
3F CENTRE VAL DE LOIRE	12 113	LA CITÉ JARDINS	6 641
3F GRAND EST	8 853	LA NANTAISE D'HABITATIONS	13 528
3F NORMANVIE	24 160	LA RANCE	6 892
3F NOTRE LOGIS	11 380	LOGEMENT FAMILIAL DE L'EURE	6 091
3F OCCITANIE	8 829	LOGEO SEINE	24 489
3F RÉSIDENCES	20 695	LOGISSIA	10 788
3F SEINE-ET-MARNE	9 155	MON LOGIS	13 962
3F SUD	10 621	NÉOLIA	26 943
CLAIRSIENNE	14 510	NOALIS	10 137
IMMOBILIÈRE 3F	134 966	OZANAM	10 923
IMMOBILIÈRE ATLANTIC AMÉNAGEMENT	18 426	PLURIAL NOVILIA	36 988
IMMOBILIÈRE RHÔNE-ALPES	19 844	PODELIHA	26 473
		PROMOLOGIS	29 326
ALLIADE HABITAT	58 728	SDH - SOCIÉTÉ DAUPHINOISE POUR L'HABITAT	22 591
AUVERGNE HABITAT	18 621	SEQENS	94 076
CLÉSENCE	48 989	SEQENS SOLIDARITÉS	11 694
DOMIAL	13 410	SHLMR - SA D'HLM DE LA RÉUNION	28 080
DOMOFRANCE	40 712	SIKOA	7 217
ÉNÉAL	5 548	UNICIL	30 736
ERIGÈRE	16 465	VALLOIRE HABITAT	18 465
ESPACIL HABITAT	26 156	VIVEST	23 352
FLANDRE OPALE HABITAT	17 957		
HABELLIS	18 765		

FILIALES IMMOBILIÈRES
(> 500 LOGEMENTS)
ET NOMBRE DE LOGEMENTS
GÉRÉS AU 31.12.2022

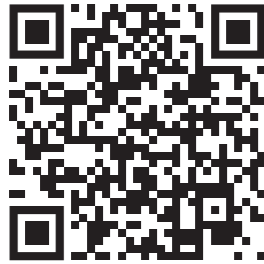
IN'LI	40 216
FONCIÈRE CRONOS	8 216
IN'LI AURA	6 827
IN'LI SUD-OUEST	5 255
IN'LI PACA	4 741
IN'LI GRAND EST	2 715
MAISONS CLAIRES	1 013
COPROD	808
SCI APEC RÉSIDENCE	714

ZOOM

Les nouvelles sociétés ou celles qui ont fusionné ou changé de nom en 2022 :

- En juillet, Logis Familial et Sagim sont réunies en une seule et même ESH, **Logissia**.
- En septembre, le rapprochement entre Sodineuf Habitat Normand et Immobilière Basse Seine donne naissance à **3F Normandie**.
- **AL'MA**, la nouvelle filiale ESH à Mayotte, est créée en mars.

Retrouvez l'intégralité du rapport d'activité 2022 sur :



Visuel de couverture :
Gettyimages

AVANCE LOCA-PASS®, AIDE MOBILI-JEUNE®,
et Visale sont des marques déposées
pour le compte d'Action Logement.
Mon job, Mon logement, le Prêt Accession
sont des dispositifs Action Logement.

Contact : communication.al@actionlogement.fr

Action Logement - 21 quai d'Austerlitz
CS 51456 - 75643 Paris Cedex 13
Direction de la Communication Groupe
© Action Logement juin 2023

Impression sur du papier issu
de forêts gérées durablement



ActionLogement 
RECONNU D'UTILITÉ SOCIALE

groupe.actionlogement.fr
 @ActionLogement
 ActionLogement
 ActionLogement

Faire le lien
entre le logement
et l'emploi depuis
70 ans

ActionLogement 
RECONNU D'UTILITÉ SOCIALE